

Accélérer la mobilité durable au Canada par les « communs d'innovation » :

les hubs de transport comme lieux d'écosystèmes d'innovation à parties-prenantes multiples

Le projet :

La mobilité apparaît aujourd'hui comme l'un des plus grands enjeux face aux défis de développement d'un modèle de société et d'économie plus durable. On reconnaît par ailleurs que la mobilité joue un rôle-clé pour le développement économique et le développement humain. Son caractère complexe et systémique appelle de nouvelles formes de gestion de l'innovation.

Dans cette perspective, cette synthèse effectue une relecture des modèles de gestion de l'innovation en proposant une approche par l'innovation « en écosystème » centrée sur les « communs », des bases de connaissances dont le partage, l'exploration et l'expérimentation par des parties-prenantes multiples, incluant les usagers-citoyens, pourraient accroître le développement et la performance de l'innovation pour une mobilité plus durable.

L'étude et l'analyse du cas emblématique du développement de l'écosystème de connaissances pour l'innovation pour la mobilité durable Movin'on, porté initialement par la firme Michelin, regroupant aujourd'hui plus de 300 organisations privées et publiques de différents pays, apporte un éclairage utile sur ces nouvelles formes d'organisation de l'innovation et ses enjeux.

Comme les deux modes de transport qui ont augmenté le plus depuis la prise de conscience des enjeux liés à la mobilité sont le transport routier et le transport aérien, nous avons choisi de nous focaliser sur les modèles de gestion de l'innovation des « hubs » de transport et en particulier des aéroports, qui jouent le rôle de « nœuds » des réseaux de mobilité.

Nous proposons en conclusion quelques lignes directrices pour la recherche sur les modèles d'innovation en écosystème fondés sur les « communs » et sur le rôle que les politiques publiques pourraient jouer dans le développement de ces nouvelles pratiques.

Les principales constatations :

Cet exercice de synthèse montre que les modèles d'innovation peuvent être repensés dans des formes plus ouvertes et plus collectives, où les bases de connaissances doivent être accessibles et enrichies par la variété des contributions et des expérimentations des parties-prenantes multiples, incluant les usagers et citoyens, afin d'explorer des solutions nouvelles pour rendre la mobilité plus durable.

- Les enjeux liés à la mobilité durable sont trop complexes pour être abordés par un acteur unique. Ils nécessitent une approche collective et collaborative de l'innovation mobilisant des parties-prenantes multiples au sein d'un écosystème d'innovation.
- Afin de tirer le plein potentiel d'un écosystème d'innovation, les connaissances doivent être considérées comme un ensemble de « communs », des ressources partagées et accessibles aux différentes parties-prenantes dont la combinaison oriente et supporte l'innovation pour la mobilité durable.
- Si certains hubs de transport comme les aéroports ont amorcé certaines initiatives qui vont dans ce sens, celles-ci doivent être renforcées et accompagnées pour donner leur pleine valeur, en particulier en s'appuyant sur le balisage des exemples existants et des bonnes pratiques de l'innovation collaborative ouverte.
- En particulier, que cela soit du point de vue des politiques publiques, des organisations ou de la recherche, les hubs de transport pourraient jouer un double-rôle d'*observatoire* – captations de données, analyse des flux et des pratiques de mobilité et de leurs impacts environnementaux, veille stratégique et technologique sur les innovations pour la mobilité durable... - et de *laboratoire* – lieux d'expérimentations concrètes afin de valider / invalider des projets d'innovation.

- Que l'on parle d'organisations publiques ou privées, les acteurs publics jouent un rôle majeur dans le financement, le support et le développement des hubs de transport. Ils pourraient donc jouer un rôle significatif, direct ou d'influence, dans la mobilisation de leurs capacités d'innovation :
 - En conditionnant le financement public à des obligations de mise en « communs » des connaissances utiles à l'innovation pour la mobilité durable : données de trafic, données liées aux impacts sonores et sur la qualité de vie des résidents voisins, données sur émissions de CO2, de particules, mais aussi données sur les expériences des usagers et des passagers...
 - En support aux initiatives d'innovation collaborative ouverte – laboratoires d'innovation, mise en commun de bases de données (« lac de données »), plateformes de veille et d'idéation, incubateur et accélérateur, concours d'idées et hackathons... - sous conditions d'accessibilité aux chercheurs, aux entrepreneurs, aux parties-prenantes et usagers et au public.

Ce que cela suppose pour les politiques :

Cet exercice de synthèse permet de pointer quatre grands domaines de recherche futurs qui pourrait être supportés par les politiques, en particulier en poursuivant et approfondissant la recherche sur... :

- ... les écosystèmes d'innovation hybridant de plus en plus les apports de diverses firmes avec ceux d'acteurs publics et institutionnels, du secteur associatif et militant, et des citoyens.
- ... la conception des écosystèmes d'innovation et l'orchestration de parties-prenantes multiples visant à adresser des enjeux sociétaux complexes. Une réflexion de fond est aussi nécessaire pour une meilleure compréhension des incitatifs qui amèneraient les différentes parties-prenantes à s'engager dans un écosystème d'innovation et à y contribuer, ainsi que sur les formules possibles de partage et répartition de la valeur entre parties-prenantes, dans des conditions qui assurent à la fois l'équité pour les parties-prenantes dans la captation de valeur et la générativité et la résilience de l'écosystème.
- ... les « communs multiples » et les « communs d'innovation » dans le cadre des écosystèmes d'innovation et des initiatives d'innovation collaborative ouverte, qui permettent d'apporter un nouvel éclairage sur les mécanismes institutionnels supportant le déclenchement d'initiatives entrepreneuriales et de projets innovants hybridant les apports de parties-prenantes multiples hétérogènes.
- ... la recherche sur les modèles de droits de propriété partagés et les modèles de contribution/rétribution dans les initiatives d'innovation impliquant des parties-prenantes multiples.

Chercheur principal :

Laurent SIMON, PhD. Professeur titulaire, Département Entrepreneuriat et Innovation
 Co-directeur Mosaic, pôle Créativité et Innovation – HEC Montréal
laurent.simon@hec.ca

⇒ Le rapport intégral sera disponible à : <https://mosaic.hec.ca/>, section « Publications »

« *Accélérer la mobilité durable au Canada par les communs d'innovation* » est cofinancé par le Conseil de recherches en sciences humaines et Infrastructure Canada.

“*Accelerating sustainable mobility in Canada with Innovation Commons*” is co-funded by the Social Sciences and Humanities Research Council and Infrastructure Canada.